

# LÁTVÁNYCSAPATSPORT-SZÖVETSÉGEK A JÁRVÁNY ÁRNYÉKÁBAN

## SPORTS FEDARATIONS IN THE SHADOW OF THE EPIDEMIC

Gósi Zsuzsanna<sup>1\*</sup> 0000-0002-0603-5234 Faragó Beatrix<sup>2</sup> 0000-0002-3480-8898 Magyar Márton<sup>1</sup> 0000-0001-7132-6284

<sup>1</sup> Egészségfejlesztési és Sporttudományi Intézet, Pedagógiai és Pszichológiai Kar, Eötvös Loránd Tudományegyetem, Magyarország

<sup>2</sup> Lámfalussy Sándor Közgazdaságtudományi Kar Kutatóközpont, Soproni Egyetem, Magyarország  
<https://doi.org/10.47833/2022.2.ECO.013>

---

### **Kulcsszavak:**

sportgazdaság  
finanszírozás  
TAO támogatás  
csapat sport

### **Keywords:**

sports economy  
financing  
corporate tax support  
team sports

### **Cikktörténet:**

Beérkezett 2022. október 31.  
Átdolgozva 2022. november 15.  
Elfogadva 2022. november 20.

---

### **Összefoglalás**

*A sportgazdaság a járvány alatt számos nehézséggel küzdött elsősorban az elmaradt események miatt. A magyar sportszervezetek, köztük a sportszövetségek bevétele ennek ellenére néhány esetben még növekedést is mutatott. A járvány hatására a személyi jellegű ráfordítások az első érintett évben csökkentek, de utána visszatértek az eredeti szintjükre.*

### **Abstract**

*The sports economy had many difficulties during the epidemic. The biggest problem was that a lot of sporting events were missed. The income of some Hungarian sports organizations and sports associations increased during this period. Personal expenditures only decreased in the first year of the epidemic.*

---

## 1. Bevezetés

A sportszervezetek az elmúlt évtizedekben Magyarországon számos változással néztek szemben. A sportgazdaság a hatvanas-hetvenes évektől kezdve nemzetközi szinten gyors növekedésen ment keresztül. Ugrásszerűen megnőtt a sportszerek iránti kereslet. A sportközvetítések a szórakoztatóipar részévé váltak. A televíziós jogok értékesítése a globális világgazdaságban is jelentős tétellé vált. [2] A szabadidősport és sportturizmus is jelentős többletbevételt generált. Hazánkban a sport a 2010-es évek elején stratégiai ágazattá vált és a működését támogatási programok segítették. A versenysportba áramló pénzügyi források többszörösére emelkedtek. A közvetlen állami támogatások mellett megjelennek a területfejlesztési projektek, a létesítmény beruházások, az egyetemek és más oktatási intézmények ilyen célú támogatása is. [12] A sportszövetségek megnövekedett létszámmal és gazdasági lehetőségekkel tudták és tudják irányítani egy adott sportág működését.

## 2. A pandémia hatása a sportgazdaságra

A járvány negatív hatásainak csökkentése érdekében mindenhol a világban az egyik lehetséges megoldásnak tűnt a szociális érintkezések csökkentése. A sport területén ez számos változást hozott. A kezdeti időszakban minden csoportos sportolási lehetőség megszűnt, a sporteseményeket elhalasztották vagy törölték. A későbbi időszakokban részlegesen újra indult a

---

\* Gósi Zsuzsanna email: [gosi.zsuzsanna@ppk.elte.hu](mailto:gosi.zsuzsanna@ppk.elte.hu)

sportszektor, azaz a sportesemények már megrendezésre kerültek, de vagy teljesen nézők nélkül vagy létszámlimittel, esetleg buborék rendszer kialakításával igyekeztek csökkenteni fertőzés terjedését. Ezek a hatások egyértelműen a sportszektor bevételeit is csökkentették. A nagy amerikai sportligák esetében erre kalkulációk készültek. A kosárlabda (NBA) esetében a jegybevétel vonatkozásában ez az összeg 450 millió dollárt jelentett. Az amerikai futball (NFL) csapatai átlagban 100 millió dollárt veszítettek. [24] A sportszer kereskedelemben egyszerre történtek negatív és pozitív változások is. A Nike amerikai sportszergyártó cég 2020 augusztusában záródó negyedévi adatai alapján ugyan a cég összbevétele 1%-kal csökkent, de az online értékesítés 82%-kal növekedett. [35] Az e-sport esetében a pandémia előtt az a várakozás fogalmazódott meg, hogy az iparág átlépi az 1 milliárd dolláros határt. Azonban az előzetes becslésekhez képest kisebb növekedést tudhatott magának a piac. A tervezetthez viszonyítva a merchandising és belépőjegyekből származó bevétel 42%-os, míg médiajogokból származó összeg 14%-os lemaradást mutatott. [43]

A járvány hatására hazánk gazdasági teljesítménye is visszaesett. A GDP 2020. év második negyedében az előző év azonos időszakához képest 86,4%-ra csökkent, bár ágazatoként és iparáganként jelentősen eltért. Az ezt követő negyedévekben a csökkenés már kisebb mértékű volt, de a gazdasági teljesítmény szintje nem érte el a korábbiakat. [9] A járvány első hulláma alatt készített reprezentatív kutatás alapján a lakosság 24%-a számolt be jövedelem csökkenéséről, mely legszükségesebb esetben a munkahely elvesztését jelentette. [5] A sportszektorban a szabadidőssportra és versenysportra egyaránt hatással voltak a lezárások. A szabadidős fizikai aktivitás területén a kérdőíves kutatások alapján az a kép rajzolódott ki, hogy akik előzőleg is rendszeresen sportoltak azoknak növekedett a sportra fordított idejük. A kevésbé elkötelezettek esetében pedig még inkább meghatározóvá vált az ülő életmód. [6] [70] A sportszektorban a versenyrendszerek és bajnokságok működtetése volt a problémás terület. A járvány első hulláma idején a különböző sportszövetségek eltérő módon reagáltak: volt, ahol teljesen felfüggesztették a bajnokságot, más sportágakban amint lehetett újraindították. [3] A mérkőzések elmaradás az utánpótlás korosztályokban még inkább jelentkezett, a kézilabda esetében a 2020/21-es szezonban a tervezetthez képest 33%-os csökkenés történt. [8] A hivatásos sport köszönhetően a stratégiai státuszának a járvány teljes időszak alatt kiemelten kezelt területnek számított. [7] A hazai sportvállalkozások adatai alapján a pandémia ideje alatt az elsőosztályú labdarúgó klubok bevétele minden nehézség ellenére növekedést mutatott. A szabadidőssportban, elsősorban a rendezvényszervezés területén viszont egyértelmű bevétel visszaesés volt megfigyelhető. [6]

### 3. Módszerek és minta

A tanulmányban a társasági adó rendszeren keresztül támogatható sportágak sportszövetségeit vizsgáltuk meg. A hat szervezet számviteli beszámolóját és éves jelentéseinek adatát a dokumentumelemzés módszerével tekintettük át. Leíró statisztikai módszereket és vezetői számvitelben használt mutatószámokat képeztünk. Az elemzés érdekében a két pandémia által érintett évet a 2020-t és 2021-t vizsgáltuk összehasonlítva a megelőző időszak jellemző mutatóival. A személyi jellegű kifizetések elemzéséhez kérdőíves kutatást végeztünk, melyet a sportszektorban munkát végzők töltöttek ki.

### 4. Sportszövetségek bevételeinek alakulása

A társasági adórendszeren keresztül történő támogatás 2011-től segíti a sportszervezeteket, beleértve az egyesületek, alapítványok, vállalkozások és szövetségek működését is. Ebben hat sportág érintett: futball, kézilabda, kosárlabda, jégkorong, vízilabda, és a röplabda. A bevételek vizsgálatát az első időszakra vonatkozóan korábban már elvégeztük. A viszonyítási alapunk akkor az utolsó TAO korszak előtti év (2010) volt és legutolsó adatunk 2017-re vonatkozott. Abban az időszakban a vizsgált szervezeteknél a bevételek többszörösére emelkedtek és folyamatosan évről-évre növekedtek. [4] A rákövetkező két évben inkább a stagnálás volt a jellemző, beleértve kisebb kilengéseket is.

Az 1. táblázatban a társasági adórendszeren keresztül támogatható szövetségek éves bevétele látszik a legutóbbi időszakokra vonatkozóan. Ebben a két pandémiával érintett év és viszonyítási alapként a megelőző év számai látszódnak. Az egyes szövetségek adatai eltérően

változtak. A Magyar Labdarúgó és a Magyar Vízilabda Szövetség esetében az elmúlt három év számviteli beszámolója egyértelmű bevétel növekedést mutat. Két szövetségnél látható évről-évre csökkenés, míg kettőnél ugyan 2020-ban csökkent a bevétel, de 2021-re meghaladta a 2019-es szintet is.

*1. Táblázat. A társasági adórendszeren keresztül támogatható sportszövetségek éves bevétele, ezer Ft-ban, forrás: birosag.hu – számviteli beszámolók, saját szerkesztés*

Szövetség megnevezése	2019	2020	2021
Magyar Labdarúgó Szövetség	39 968 388	40 530 030	52 844 401
Magyar Kézilabda Szövetség	15 944 027	12 513 069	17 839 061
Magyar Kosárlabdázók Országos Szövetsége	5 585 700	4 907 402	6 333 165
Magyar Jégkorong Szövetség	4 474 837	3 946 086	3 810 099
Magyar Vízilabda Szövetség	3 010 456	3 706 765	4 225 779
Magyar Röplabda Szövetség	2 516 285	2 211 625	2 086 825

A bevétel nagysága mellett a másik fontos elemzési szempont a bevételek szerkezete és annak változása. A civil szervezeteknek a 2011.évi CLXXV. törvény alapján alaptevékenységből és vállalkozási tevékenységből származhat bevétele. A szolgáltatás nyújtás vagy termékértékesítés nem jelent automatikusan vállalkozási tevékenységet. Az alapcél szerint bevételek közé kell sorolni azokat a szolgáltatásnyújtásból és teljesített termékértékesítéseket, melyet az alapcél szerinti tevékenység keretében nyújtottak. Szintén ide kell sorolni az államháztartás alrendszereiből a közszolgáltatási szerződés ellenértékeként szerzett árbevételt. Gazdasági-vállalkozási tevékenységnek az minősül, melynek célja a jövedelem- és vagyonszerzés. A vizsgált sportszövetségek közül háromnak van vállalkozási tevékenységből származó bevétele a kézilabdának, a jégkorongnak és a vízilabdának. Az, hogy mit tekint egy szervezet alapcéljának azt az alapszabály tartalmazza. A táblázatból is látszik, hogy legmagasabb bevétellel a Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) rendelkezik, de ennek ellenére nincs vállalkozási tevékenységből bevétele. Ezt az alapszabály támasztja alá, mely részletesen felsorolja, hogy mely tevékenységek tartoznak alapcél szerinti tevékenységek közé, ez ad magyarázatot arra is, hogy a közvetítési jogok sem minősülnek vállalkozási tevékenységnek. Az MLSZ alapszabályából néhány példa az alapcél szerinti tevékenységre:

- a labdarúgó sportág szakmai irányítása
- amatőr, vegyes (nyílt), hivatásos versenyrendszer kialakítása
- az MLSZ működési és gazdasági feltételeinek megteremtése
- a labdarúgás versenyrendszerével kapcsolatos vagyoni értékű jogok elvonása, hasznosítása, és az ezzel kapcsolatos szerződések megkötése.

A Kézilabda Szövetség (MKSZ) esetében mind az alapcél szerint, mind a vállalkozási tevékenységből is keletkezett árbevétel. Az alapcélhoz tartozik többek között az ügyviteli, az átigazolás és a büntetésekből óvásokból származó összegek. A vállalkozási tevékenység jellemző formái a reklám és hirdetési, a belépőjegy, könyv és egyéb kiadványok értékesítéséből származó bevételek. Az MKSZ az alapszabályában a hirdetési és reklámtevékenységet nem sorolja az alapcél szerinti tevékenységek közé.

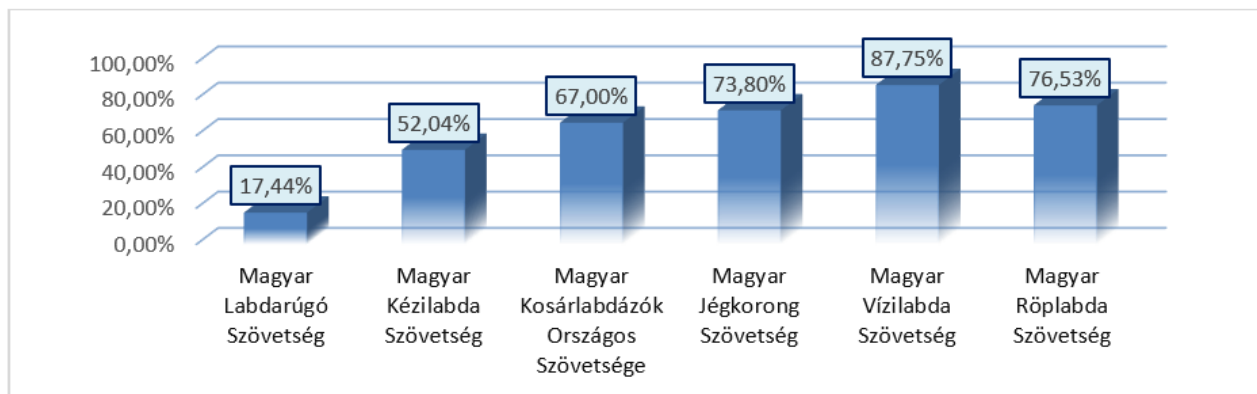
Az alap és vállalkozói tevékenységből származó bevétel is két nagyobb részből tevődik össze az értékesítés nettó árbevételéből és az egyéb bevételekből. Az értékesítés nettó árbevételéhez tartozik a különböző szolgáltatás nyújtásokból és termék értékesítéséből származó összegek. Az egyéb bevételek között jelennek meg a civil szervezetek jellemző bevételei, mint a tagdíj, az adományok és támogatások. A 2. táblázat a szövetségek esetében ezek megoszlását tartalmazza a járvány előtti egy és alatti két évben.

**2. Táblázat. A társasági adórendszeren keresztül támogatható sportszövetségek bevételeinek megoszlása, forrás: birosag.hu – számviteli beszámolók, saját szerkesztés**

	2019	2020	2021
<b>Magyar Labdarúgó Szövetség</b>			
Értékesítés nettó árbevétele	49,82%	48,68%	48,99%
Egyéb bevételek	48,49%	50,59%	50,44%
<b>Magyar Kézilabda Szövetség</b>			
Értékesítés nettó árbevétele	32,58%	25,31%	22,97%
Egyéb bevételek	62,24%	65,11%	66,77%
<b>Magyar Kosárlabdázók Országos Szövetsége</b>			
Értékesítés nettó árbevétele	35,59%	32,96%	32,61%
Egyéb bevételek	64,39%	66,83%	67,12%
<b>Magyar Jégkorong Szövetség</b>			
Értékesítés nettó árbevétele	8,81%	6,35%	8,56%
Egyéb bevételek	90,95%	93,48%	91,33%
<b>Magyar Vízilabda Szövetség</b>			
Értékesítés nettó árbevétele	48,88%	30,35%	31,83%
Egyéb bevételek	50,19%	68,33%	67,06%
<b>Magyar Röplabda Szövetség</b>			
Értékesítés nettó árbevétele	18,36%	13,30%	19,53%
Egyéb bevételek	81,57%	86,61%	80,30%

A 2. táblázat jól mutatja, hogy a bevétel szerkezetben nagyobb változás egyedül a Vízilabda Szövetségnél figyelhető meg. Itt a 2019-es nettó árbevétel 48,88%-os aránya 30% körüli szintre csökkent. A kiegészítő melléklet ad erre magyarázatot, mely szerint csökkent a reklám- és szponzori és jegyértékesítésből származó bevétel. Az összes szövetségre jellemző, hogy a járvány első évében csökkent a nettó árbevétel aránya, de a második évre néhány esetben már visszatért az eredeti szintre.

Az alaptevékenységből származó bevétel nagy részét a civil szervezetek esetében támogatások teszik ki. Az 1. ábra a különböző szövetségek támogatásként kapott összegeinek arányát mutatja az összes bevétel arányában.



**1. ábra. Támogatások aránya az összes bevételhez képest, 2021, forrás: számviteli beszámolók, saját szerkesztés**

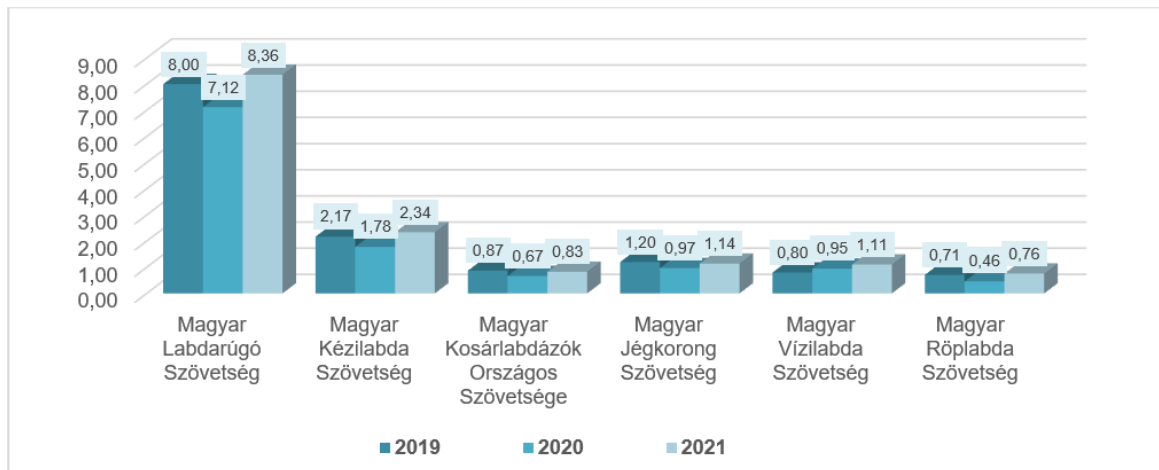
A különböző szövetségek esetében egész eltérő támogatási arányok jelennek meg. A kiegészítő melléklet ad erre magyarázatot. A TAO támogatást egységesen mindegyik szövetség az egyéb bevételekhez sorolja, de van olyan szövetség, mely a támogatás közé ráadásul a központi költségvetési támogatások közé sorolja, és van olyan amelyik ugyan támogatások közé sorolja, de nem minősíti központi költségvetési támogatásnak, van olyan szövetség is, amely egyáltalán nem sorolja a támogatások közé. A TAO támogatás valójában a társasági adórendszeren keresztül történő forrás átcsoportosítást jelent. A vállalkozások a társasági adójuk egy részét átadhatják sportszervezeteknek. Az átadó részéről ez valójában nem támogatás, hanem a társasági adófizetés egyik formája. Az átvevő viszont támogatás formájában kapja meg és úgy is kell vele elszámolni.

Hiányzik az egységes törvény értelmezés, hogy a civil sportszervezetnek a számviteli beszámolójukban hova kell sorolni ezt a formát. A Magyar Labdarúgó Szövetség esetében a TAO rendszeren keresztül érkezett összeg nem kerül a támogatások sorra. Ott szinte kizárólag a központi költségvetési támogatás jelenik meg, számszerűen az 98,56%-os aránnyal. A Magyar Kézilabda Szövetség esetében a támogatások aránya már magasabb, de százalékosan a központi költségvetési támogatás aránya ugyanúgy 98,56%. A Magyar Kosárlabdázók Országos Szövetségénél a támogatások aránya, ahogy az ábrán is látszik 67%, a központi költségvetésből származó összeg ebből 23,92% tesz ki. Azaz ebben esetben a támogatások között szerepel a TAO rendszeren keresztül érkező összeg is.

A szövetségek közül nevesítve egyedül a jégkorong jelenti meg a Covid járvány miatt kapott támogatást 2021-ben. A kézilabda esetében a klubok támogatásra átadott összegek között jelenik meg a pandémia miatti támogatás. Nagyságrendileg 641 milliót fordították a sportág szervezeteinek megsegítésére.

## 5. Személyi jellegű kifizetések

A személyi jellegű kifizetések, vagyis az alkalmazottakhoz kapcsolható bér, megbízási díj és járulékfizetések minden szervezet életében jelentős tételnek számítanak. A sportszervezetek esetében ráadásul nagyarányú az atipikus munkavégzés aránya. [5] A szövetségeknél ez két területen jelentkezik leginkább. Az egyik a bajnokságban résztvevő játékvezetők és versenybírók díjazása, akiknél kifizetett összeg nagysága egyértelműen függ a lejátszott mérkőzések számától. A másik szintén a sporteseményekhez kapcsolódik, de nem a bajnoki mérkőzésekhez sokkal inkább a különleges sporteseményekhez. A különböző válogatott szintű nemzetközi kupasorozatokban való részvétel, esetlegesen nemzetközi események házigazdájaként számtalan szakemberek kell alkalmazni rövid időszakra. A 2. táblázatban látható, hogy hogyan alakultak a szövetségek személyi jellegű kifizetései a vizsgált időszakban. A 2020-as évben volt a legalacsonyabb összeg a hat szövetség közül ötnél is. Erre részben az ad magyarázatot, hogy a lezárások a hivatásos sporteseményeket ebben az évben érintettek leginkább. A rá következő évben a korlátozások miatt még számos helyen nézők nélkül vagy csökkentett nézőszámmal rendeztek eseményeket, de ez a foglalkoztatottak létszámát már nem érintette, őket díjazásban kellett részesíteni.



2. ábra. A személyi jellegű ráfordítások összege milliárd Ft-ban, forrás: számviteli beszámolók, saját szerkesztés

A másik indok, ami miatt a 2020-as év összegei a legalacsonyabbak a kormányzati intézkedéseknek köszönhetőek. A koronavírus járvány alatt az állam mindenhol próbálta támogatni a gazdálkodó szervezeteket. A magyar sportszervezeteket többféle támogatási program, adó és járulékkedvezmény is segítette. A 61/2020-as (III.23) Kormányrendelet alapján meghatározásra kerültek olyan tevékenység körök, ahol nem kellett fizetni a bruttó munkabér után sem szociális hozzájárulási adót, sem társadalombiztosítási járulékot több hónapon keresztül. A felsorolásban bekerült többek közt a sport- és szabadidős képzés és az egyéb sporttevékenység is. A kérdőíves kutatás során a sportszervezeteknél adminisztrációs, irodai munkát végzők esetében jelentős volt

azoknak az aránya, akik pandémia első időszakban magasabb jövedelemmel rendelkeztek, mint azt megelőzően. A sportszövetségek összességét személyi jellegű kifizetéseire emellett az is hatással volt, hogy a játéktevéteket, a sporteseményeken résztvevőket ezen időszak alatt nem kellett díjazni.

A második hullám alatt 2020. november 1. és 2021. május 31 között zajló ágazati bértámogatásba is belekerült többféle sporthoz köthető tevékenység, köztük a sportegyesületi tevékenység. Ezalatt az időszak alatt a bruttó bér 50%-nak megfelelő összegű támogatást kaphattak, melynek maximális összege a minimál bér kétszerese volt. [81] A látványcsapatsportágak szövetségeinek beszámolóiban két esetben találkozunk ehhez köthetően adattal. A kosárlabda 37 millió forintot, míg a jégkorong 76 millió forintot kapott bértámogatásként.

## 6. Következtetések

A sportszövetségek bevételei a járvány helyzet alatt nem csökkentek számottevően. A látványcsapatsportágak esetében még azzal is találkozhatunk, hogy a külső környezet okozta nehézségek egyáltalán nem jelentkeztek gazdasági problémaként. Az adatok és támogatási arányok, valamint az egyéb pénzügyi források jól mutatják, hogy a központi költségvetéstől származó bevételek és a szabályozási rendszer, amelyen egyértelműen támogatja a sportszervezetek működését nem állította kihívások elé a szövetségek működését. A jövő azonban több kihívást is hoz a szektor számára. Egyrészt a növekvő energiaárak növelik a sportlétesítmények költségeit, emiatt átalakul a költségszerkezetük. Másrészt a TAO támogatási program 2023-ig rendelkezik Uniós jóváhagyással, amely a vizsgált hat sportág bevételének jelentős részét alkotja.

## Irodalomjegyzék

- [9] Ács, P., Betlehem, J., Lackó, T., Makai, A., Morvay-Sey, K., Pálvölgyi, Á., Paár, D., Prémusz, V., Stocker, M., (2020b): Változások a magyar lakosság élet- és munkakörülményeiben kiemelten a fizikai aktivitás és sportfogyasztási szokások vonatkozásában. Kutatási Jelentés. Pécs, PTE, Egészségtudományi Kar
- [2] Faragó, B., Konczosné Szombathely, M., Béki, P. (2018): A világ sportpiacának dinamikusan fejlődő területei a 21.század világgazdasági és világpolitikai folyamataiban. Multidiszciplináris Kihívások, Sokszínű Válaszok (2), 94-115.
- [3] Fűrész D. (2020): Méltányos volt-e a magyar sportszövetségek világjárványra adott reakciója? *Magyar Sporttudományi Szemle* 21 (6), 11–17.
- [4] Gósi, Zs. (2019): A társasági adó támogatásban részesülő sportszövetségek gazdasági helyzete. *Gradus* 6(3) 82-87
- [5] Gósi, Zs., Bukta, Zs. (2019): Special forms of working in the sports sector. In: Poór, J., Karácsony, P., Antalík, I. (szerk.): A Selye János Egyetem 2019-es XI. Nemzetközi Tudományos Konferenciájának tanulmánykötete \_ Munkaerőpiac- és humánmenedzsment szekció. Komarno, Szlovákia. 50-59
- [6] Gósi, Zs., Magyar, M. (2022): Magyarország sportvállalkozások gazdasági adatai a pandémia alatt. In: Gósi, Zs. – Magyar, M. (szerk.): Sport – Gazdaság – Covid, Tanulmányok sportról sportszervezői nézőpontból. Budapest, Akadémiai Kiadó. 21-31 [DOI: 10.1556/9789634548089](https://doi.org/10.1556/9789634548089)
- [7] Kassay L. (2021): A Covid-kihívásra paradigmaváltások sora lesz a válasz? In: Gósi Zs. – Boros Sz. – Magyar M. (szerk.): Sport a Covid-19 pandémia árnyékában. Budapest: Akadémiai Kiadó, 110–134. h [DOI: 10.1556/9789634546610](https://doi.org/10.1556/9789634546610)
- [8] Kovács, I. A., Gósi, Zs. (2022): A magyar kézilabda versenyrendszerének változása a pandémia hatására. In: Gósi, Zs. – Magyar, M. (szerk.): Sport – Gazdaság – Covid, Tanulmányok sportról sportszervezői nézőpontból. Budapest, Akadémiai Kiadó. 126-139 [DOI: 10.1556/9789634548089](https://doi.org/10.1556/9789634548089)
- [9] Laki M. (2021): Ami várható és ami változatlan. Kérdés a járvány utáni újrakezdekről: merre tovább? *Külgazdaság* 65 (1–2), 64–69 [DOI: 10.47630/kulq.2021.65.1-2.64](https://doi.org/10.47630/kulq.2021.65.1-2.64)
- [10] Mayer, K., Lukács, A. (2021): Virtuális futás, egy sajátos motiváció a futóversenyek nélküli időszakban a covid-19 idején *Egészségtudományi Közlemények: A Miskolci Egyetem Közleményei* 11(1) 23-33
- [11] Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat (NFSZ) (é.n.) Ágazati bértámogatási program [https://nfsz.munka.hu/cikk/1294/Agazati\\_bertamogatasi\\_program](https://nfsz.munka.hu/cikk/1294/Agazati_bertamogatasi_program)
- [12] Sárközy, T. (2017): A sport mint nemzetstratégiai ágazat. Előnyök és hátrányok, hosszú távú kilátások. *Polgári Szemle* (13/4-6), 143-159. [DOI: 10.24307/psz.2017.1212](https://doi.org/10.24307/psz.2017.1212)
- [13] Szabella, O. (2021): A Covid-19 hatása az e-sport iparágára. In: Gósi Zs. – Boros Sz. – Magyar M. (szerk.): Sport a Covid-19 pandémia árnyékában. Budapest: Akadémiai Kiadó, 135–147. [DOI: 10.1556/9789634546610](https://doi.org/10.1556/9789634546610)
- [14] Váczai, P., Müller, A., Bácsné Bába, É. (2021): A Covid-19 koronavírus hatása a nagy Észak-Amerikai sportligákra. *Acta Carolus Robertus* 11 (1) 157-166 [DOI: 10.33032/acr.2587](https://doi.org/10.33032/acr.2587)
- [15] Világgazdaság online (2020): Az online eladások felfelé repítették a Nike-ot <https://www.vg.hu/sportgazdasag/2020/09/az-online-eladasok-repitettek-felfele-a-nike-negyedeves-profitjat>
- [16] 61/2020. (III.23.) Kormányrendelet a koronavírus világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásainak enyhítése érdekében szükséges azonnali intézkedésről szóló 47/2020. (III.18.) Kormányrendelet közterhekkel kapcsolatos részletszabályairól és egyes új intézkedésekről. [http://njt.hu/cgi\\_bin/njt\\_doc.cgi?docid=218673.381156](http://njt.hu/cgi_bin/njt_doc.cgi?docid=218673.381156)